

PTI de Gerenciamento de projetos

Daniel Martinelli Fabbri

SENAC - 04/09/2023

Plano de Gerenciamento do Escopo

Neste documento, apresento o plano essencial para o gerenciamento do escopo do projeto de implementação do PMO e treinamento em Gerenciamento de Projetos para a Empresa "LOCAL". Este plano fornece as diretrizes e estratégias fundamentais para assegurar que todas as atividades planejadas sejam executadas eficazmente, resultando na realização dos objetivos da empresa e na consolidação das melhores práticas em gerenciamento de projetos.

Declaração do Escopo

O propósito deste esforço consiste em organizar um Escritório de Gerenciamento de Projetos (PMO) interno "LOCAL" e preparar os profissionais com as melhores práticas de gestão.

Entregas

1. Estabelecimento integral da estrutura do PMO.
2. Levantamento dos procedimentos vigentes na "LOCAL".
3. Desenvolvimento e implementação de uma nova abordagem para Gestão de Projetos.
4. Treinamento dos colaboradores da área de Gestão de Projetos, baseado nas diretrizes do PMI.

Justificativa

1. Consolidação dos projetos em andamento.
2. Desenvolvimento de uma metodologia unificada para gestão de projetos.
3. Implementação de um sistema centralizado de acompanhamento dos projetos.

Premissas

1. A equipe de projetos da "LOCAL" estará à disposição para participar da capacitação e fornecer informações para o levantamento dos procedimentos.

2. Todos os setores da "LOCAL" cooperarão plenamente com a equipe da "GLOBAL" durante a implementação do projeto.
3. A empresa "LOCAL" irá alocar recursos financeiros necessários para a realização do projeto.

Restrições

1. Prazo para a conclusão de 12 meses, a contar da data de início.
2. Alterações serão avaliadas e documentadas, com aprovação do comitê estabelecido.
3. O número de profissionais do departamento de TI da "LOCAL" a serem capacitados está limitado a 20 pessoas.
4. O orçamento não deve ser ultrapassado.